

Nr. 2065/08.10.2021

PLAN OPERAȚIONAL

An școlar 2021 - 2022

Dezbătut și avizat în ședința Consiliului Profesorat al CJRAE Ialomița din data de 08.10.2021

Aprobat în ședința Consiliului de Administrație al CJARE Ialomița din data de 11.10.2021

VIZIUNEA

C.J.R.A.E. Ialomița se dorește a fi o organizație care învață, flexibilă și care urmărește cu prioritate anticiparea schimbărilor survenite pe piața serviciilor educaționale, în vederea optimizării climatului socio-educativ în instituțiile școlare. Ca principalii furnizori de servicii specializate de asistență psihologică, pedagogică, de sprijin educațional, de terapii specifice, C.J.R.A.E. Ialomița și rețeaua de structuri subordonate doresc să răspundă operativ nevoilor beneficiarilor (elevi, cadre didactice, părinți), prin acțiuni de diferite tipuri: prevenție, examinare / evaluare, ameliorare, perfecționare, training.

Pe viitor ne propunem ca Centrul să devină o instituție reprezentativă a învățământului preuniversitar ialomițean și care să-și coordoneze eforturile cu alte instituții interesate, în beneficiul educației copiilor.

MISIUNEA

Misiunea Centrului Județean de Resurse și de Asistență Educațională Ialomița este de a facilita accesul egal la educație de calitate pentru toți copiii, promovând și sprijinind demersul de adaptare a procesului educațional la nevoile individuale ale elevilor.

Pentru aceasta vom urmări:

- dezvoltarea rețelei de servicii de asistență psihopedagogică și logopedice, urmărind în același timp și creșterea calității acestora;
- asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea armonioasă a elevilor prin oferirea de servicii educaționale de calitate și a unor oportunități de învățare adaptate nevoilor proprii fiecăruia, pentru dezvoltarea intelectuală, emoțională, socială a elevilor în scopul integrării optime socio-profesional;
- sprijinirea beneficiarilor (elevi, părinți, cadre didactice, membri ai comunității) în identificarea și aplicarea unor modalități optime de prevenție și intervenție, în scopul facilitării accesului copiilor/elevilor/tinerilor la o educație de calitate, menținerii acestora în școală și susținerii în propria lor dezvoltare;
- dezvoltarea unor programe educaționale centrate pe nevoile identificate ale beneficiarilor, care să contribuie la dezvoltarea personală a principalelor categorii de beneficiari și la crearea stării de bine a elevilor și personalului didactic din școli;
- crearea unei rețele de servicii de sprijin și (auto)perfecționare continuă a personalului didactic angajat;
- promovarea unui stil managerial democratic (folosind metodele participative și consultative) și a team-teaching-ului care dezvoltă un climat de muncă pozitiv;
- dotarea cu echipamente, resurse materiale și instrumente de lucru specifice activității desfășurate față în față sau online;
- dezvoltarea colaborării cu instituțiile de la nivel local și național cu atribuții în domeniul educației, dar și cu alte instituții interesate să sprijine eforturile noastre în această direcție.

Prin activitățile de consiliere școlară dorim să oferim copiilor/elevilor/tinerilor șansa autocunoașterii, autoevaluării posibilităților de a opta pentru un parcurs instructiv-educativ adecvat pasiunilor, nivelului de dezvoltare intelectuală și a viziunii proprii asupra viitorului.

ȚINTE STRATEGICE

1. Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenția comportamentelor de risc prin servicii educaționale de calitate oferite de CJRAE Ialomița copiilor/elevilor, cadrelor didactice, părinților, membrilor comunității.
2. Dezvoltarea profesională continuă a specialiștilor CJRAE Ialomița, în acord cu cerințele de pregătire metodică și științifică moderne.
3. Colaborarea cu toți factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor/tinerilor în scopul integrării optime a acestora în viața școlară, socială și profesională.
4. Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale CJRAE Ialomița și a cabinetelor din subordine, în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel județean, național și european.
5. Intensificarea colaborării cu instituții și factori interesați din comunitate, pentru realizarea obiectivelor activității specifice a CJRAE Ialomița.

ȚINTA STRATEGICĂ 1

Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenția comportamentelor de risc prin servicii educaționale de calitate oferite de CJRAE Ialomița copiilor/elevilor, cadrelor didactice, părinților, membrilor comunității

OBIECTIVE SPECIFICE:

- 1.1. Proiectarea/elaborarea documentelor strategice și operaționale specifice activităților vizate de legislația CJRAE Ialomița.
- 1.2. Elaborarea/implementarea/ monitorizarea/evaluarea strategiilor și activităților de integrare a tuturor copiilor/elevilor și a elevilor cu CES din județ, în învățământul de masă.
- 1.3. Implementarea eficientă a serviciilor de consiliere și asistență psihopedagogică, față în față sau online.

Activități	Resurse			Responsabilități	Indicatori de realizare	Monitorizare și evaluare
	Resurse materiale și financiare	Resurse umane	Resurse de timp			
1. Revizuirea PDI și a ofertei curriculare a CJRAE Ialomița și a structurilor din subordine.	Legislație Planul managerial al ISJ Ialomița Materiale consumabile	Personalul angajat în CJRAE Ialomița	septembrie 2021	Director CJRAE Ialomița Responsabili CJAP și CLI	PDI revizuit Plan Operațional Planuri manageriale realizate	Analiza documentelor
2. Proiectarea și realizarea programelor de activitate ale cabinetelor de asistență psihopedagogică și ale cabinetelor logopedice: - realizarea analizei de nevoi; - proiectarea activității anuale; - avizarea planurilor de activitate.	Chestionare Materiale consumabile	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi Respondenți: elevi, părinți, cadre didactice	octombrie 2021	Director CJRAE Ialomița Responsabili CJAP și CLI	Analiza de nevoi și Planuri de activitate realizate – 100%	Rapoarte periodice
3. Aprobarea propunerilor de	Bibliografie	Profesori	octombrie	Director CJRAE	Programe	Analiza

CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ IALOMIȚA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI

activități opționale pentru dezvoltarea CDȘ în școli.	consilieri școlari și profesori logopezi	2021	Ialomița	opționale întocmite și avizate	documentelor
4. Realizarea serviciilor de consiliere și asistență psihopedagogică și a celor de terapie logopedică, față în față sau online, potrivit orarelor aprobate de conducerea CJRAE Ialomița.	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi, elevi, părinți, cadre didactice	An școlar 2021-2022	Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI	Minim 10 preșcolari și 50 de elevi consiliați, Minim 1 grup de consiliere Minim 6 grupe de terapie logopedică	Observarea activităților Vizite de monitorizare Rapoarte lunare, semestriale și anuale Registre de activități
5. Proiectarea și consilierea individuală și de grup, față în față sau online, a copiilor și adolescenților în probleme legate de: comunicare, conflicte, relații elev-elev, elev-profesor, elev-părinte, încredere în sine, probleme afective și/sau familiale, abandon școlar, probleme comportamentale (violență, agresivitate, tentativă de suicid etc.).	Elevi, părinți, cadre didactice	Semestrial	Profesori consilieri școlari	Cel puțin un program pe semestru Cel puțin 3 cazuri ameliorate/rezolvate	Rapoarte lunare
6. Realizarea activităților de consiliere, față în față sau online, pentru copiii cu părinți plecați în străinătate: - completarea bazei de date; - identificarea nevoilor de sprijin; - încheierea acordurilor de consiliere și stabilirea planului de consiliere;	Elevi, Reprezentanți legali ai copiilor, părinți	Anual	Profesori consilieri școlari	Baza de date completată, Numărul de elevi cuprinși în consiliere	Rapoarte lunare

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ IALOMIȚA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

- realizarea de programe educaționale pentru această categorie de elevi.	didactice, platforme educaționale	Directori de unități școlare Cadre didactice	An școlar 2021-2022	Profesori consilieri școlari	Activități realizate, evaluarea eficienței, scăderea numărului de conflicte în școli cu 50%.	Analiza dosarului activităților comisiei
7. Colaborarea consilierilor școlari la elaborarea și aplicarea planurilor Comisiei pentru prevenirea violenței din școli.	Legislație, bibliografie	Directori de unități școlare Cadre didactice	An școlar 2021-2022	Profesori consilieri școlari	Activități realizate, evaluarea eficienței, scăderea numărului de conflicte în școli cu 50%.	Analiza dosarului activităților comisiei
8. Realizarea intervențiilor specialiștilor CJRAE Ialomița, față în față sau online, în situațiile de criză apărute în școli.	Fonduri pentru decontul deplasărilor	Profesori consilieri școlari Elevi Directori de unități școlare	Anual	Director CJRAE Ialomița, Directori de unități școlare	Cel puțin 90% din situații ameliorate sau rezolvate	Rapoarte intervenție în situații de risc
9. Elaborarea studiilor OSP privind opțiunile școlare și profesionale ale elevilor de clasa a VIII-a și a XII-a din județ.	Chestionare Materiale consumabile Platforme educaționale	Elevi Profesori diriginți Părinți	Octombrie-decembrie 2021	Director CJRAE Ialomița Responsabil CJAP Profesori consilieri școlari	Studiile realizate, la nivelul unităților școlare, la nivelul CJRAE Ialomița	Analiza documentului
10. Consilierea față în față sau online, a elevilor și a părinților privind alegerea traseului educațional/profesional adaptat intereselor și capacităților individuale (activități organizate cu părinți/ reprezentanții legali ai elevilor din clasele terminale și cu cei ai copiilor care înregistrează multe absențe)	Teme de consiliere în planificările semestriale Materiale didactice Materiale pentru informarea elevilor și	Elevi Profesori diriginți Părinți	Anual	Responsabil CJAP Profesori consilieri școlari	Cel puțin un program de consiliere pentru elevii din clasele terminale Activități de consiliere la clasă pe toate	Rapoarte, fișe OSP

<p>11. Monitorizarea, controlul, evaluarea impactului intervențiilor, al sprijinului, al activității de consiliere de specialitate, al serviciilor educaționale din oferta CJRAE Ialomița:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stabilirea tematicii și a graficului de monitorizare; - realizarea vizitelor de monitorizare; - realizarea rapoartelor de monitorizare; - stabilirea propunerilor de îmbunătățire. 	<p>părinților Platforme educaționale</p> <p>Tematica și graficul deplasărilor Fonduri pentru decontul deplasărilor</p>	<p>Profesori consilieri școlari și profesori logopezi</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI</p>	<p>nivelele de învățământ</p> <p>Rapoarte de monitorizare, Procese verbale</p>	<p>Rapoarte de progres</p>
--	--	---	-------------------	--	--	----------------------------

ȚINTA STRATEGICĂ 2

Dezvoltarea profesională continuă a specialiștilor CJRAE Ialomița, în acord cu cerințele de pregătire metodică și științifică moderne.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- 2.1. Stimularea interesului cadrelor didactice pentru dezvoltarea profesională continuă și dezvoltarea personală.
- 2.2. Valorificarea ofertei de programe de formare a CCD Ialomița sau a altor furnizori acreditați.
- 2.3. Diversificarea ofertei de activități a comisiilor metodice ale consilierilor școlari și logopezilor.
- 2.4. Valorificarea cunoștințelor și competențelor dobândite prin participarea la programele de formare, în proiectarea și realizarea activităților specifice de consiliere psihopedagogică și logopedie.

Activități	Resurse		Responsabilități	Indicatori de realizare	Monitorizare și evaluare
	Resurse materiale și	Resurse umane Resurse de timp			

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ IALOMIȚA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

		financiare						
1. Realizarea încadrării cu personal didactic pentru toate posturile existente, conform reglementărilor.	Proiect de buget	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Septembrie 2021	Director CJRAE Ialomița	Toate posturile ocupate cu cadre didactice calificate	Analiza documentelor de încadrare		
2. Studierea documentelor de legislație generală și specifică.	Legislație actualizată	Personalul angajat în CJRAE Ialomița	Permanent	Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI	Cunoașterea legislației actualizate	Observarea activităților		
3. Analiza nevoii de formare continuă a cadrelor didactice în vederea elaborării ofertei de formare a CJRAE Ialomița, a CJAP, a CLI.	Chestionare	Toate categoriile de personal	Septembrie 2021	Responsabilul cu dezvoltarea profesională	Analiza realizată Concluzii	Documentul analizei de nevoi		
4. Transmiterea în școli a ofertelor de formare primite la CJRAE Ialomița	Oferte	Toate categoriile de personal	Semestrial	Responsabili CJAP și CLI	Diversitatea ofertelor transmise	Verificarea corespondenței electronice		
5. Realizarea activităților de formare la nivelul comisiilor metodice ale consilierilor școlari și logopezilor, față în față sau online.	Materiale metodice Platforme educaționale	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Conform calendarului activităților metodice	Responsabili CJAP și CLI	Materiale suport și informative, adecvate	Procese-verbale		
6. Participarea cadrelor didactice la cel puțin un curs de formare pe parcursul anului școlar, față în față sau online.	Platforme educaționale	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Annual	Responsabilul cu dezvoltarea profesională	Adeverințe Diplome de participare	Dosarele personale al angajaților		
7. Realizarea unui schimb de experiență cu un CJRAE din alt județ, față în față sau online.	Platforme educaționale	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Semestrul al II - lea	Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI	Număr de cadre didactice participante Competențe practico-aplicative dezvoltate Materiale	Analiza documentelor		

8. Participarea, față în față sau online, la conferințe/ simpozioane județene, naționale, centrate pe schimbul de informații, bune practici, promovarea performanțelor profesionale	Mijloace suport metodico-științifice Lucrări de cercetare	Personal didactic din CJRAE Ialomița Parteneri	An școlar 2021-2022	Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI	create Număr de cadre participante Caracterul practic-aplicativ al lucrărilor	Rapoarte periodice
9. Elaborarea unui ghid de proiectare și desfășurare a programelor educaționale de consiliere și a unui ghid de exerciții logopedice pentru copii, adresat părinților.	Mijloace suport metodico-științifice Exemple de bună practică	Grupuri de lucru	Semestrul al II-lea	Director CJRAE Ialomița, Responsabili CJAP și CLI	Ghidul realizat și editat	Analiza documentelor

ȚINTA STRATEGICĂ 3

Colaborarea cu toți factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor/tinerilor în scopul integrării optime a acestora în viața școlară, socială și profesională

OBIECTIVE STRATEGICE:

- 3.1. Dezvoltarea colaborării cu factorii interesați din școală: cadre didactice, părinți și alți specialiști.
- 3.2. Colaborarea cu alți specialiști în domeniul serviciilor de consiliere.
- 3.3. Optimizarea activităților COSP și a SEOSP din cadrul CJRAE Ialomița.

Activități	Resurse		Resurse de timp	Responsabilități	Indicatori de realizare	Monitorizare și evaluare
	Resurse materiale și financiare	Resurse umane				
1. Încheierea protocoloalelor de colaborare cu părinții elevilor consiliați, cadrele didactice conducătoare de colective de preșcolari/elevi și specialiști în	Formulare de protocol	Director CJRAE Ialomița Profesorii consilierii școlari și profesorii	Septembrie-octombrie 2021 și când apar solicitări	Profesorii consilierii școlari și profesorii logopezi	Cel puțin un parteneriat cu specialiști Protocoloale de colaborare cu	Existența parteneriatelor avizate de CJRAE Ialomița și a

CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ IALOMIȚA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI

domeniu.		logopezi					toți părinții elevilor consiliați	protocoalelor încheiate
2. Realizarea consilierii/consultanței părinților și cadrelor didactice, față în față sau online, potrivit nevoilor identificate.	Material didactic specific Platforme educaționale	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	Permanent, conform programelor de activitate de activitate	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Numărul părinților și a cadrelor didactice consiliate	Înregistrările în documentele cabinetelor
3. Organizarea și susținerea de lectorate și cursuri pentru părinți cu tematică specifică, față în față sau online.	Suporturi de curs Tehnologie informatică Platforme educaționale	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	Conform programelor de activitate de activitate	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Numărul de lectorate/cursuri susținute și nr. de participanți	Documentele realizate: suporturi de curs, prezentări, liste de prezență,
4. Emiterea recomandărilor către alți specialiști pentru problemele care depășesc nivelul de competență al consilierilor școlari.	-	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	Profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi	La solicitare	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Profesorii școlari și profesorii logopezi	Numărul recomandărilor emise	Recomandările înregistrate
5. Constituirea COPS și SEOSP, conform reglementărilor în vigoare.	Legislație specifică	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Septembrie 2021	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Comisii constituite	Procese verbale Decizii
6. Planificarea activităților, față în față sau online, a COPS și SEOSP.	Documente specifice Suport tehnologic Platforme educaționale	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Septembrie 2021	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Constituire și funcționarea conform legislației	Planificările comisiilor
7. Emiterea documentelor privind orientarea școlară și profesională a copiilor evaluați.	Materiale consumabile	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Lunar	Director CJRAE Ialomița	Director CJRAE Ialomița	Documente emise conform planificărilor	CertIFICATE OSP și înregistrate la termen

ȚINTA STRATEGICĂ 4

Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale CJRAE Ialomița și a cabinetelor din subordine, în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel județean, național și european

OBIECTIVE STRATEGICE:

- 4.1. Identificarea nevoilor de întreținere și îmbogățire a bazei materiale.
- 4.2. Proiectarea bugetelor anuale în scopul satisfacerii nevoilor dezvoltării bazei materiale.
- 4.3. Responsabilizarea personalului privind păstrarea bazei didactico-materiale și a patrimoniului CJRAE Ialomița.
- 4.4. Colaborarea cu conducerea unităților școlare pentru îmbunătățirea dotărilor cabinetelor de asistență psihopedagogică și a cabinetelor logpedice.
- 4.5. Colaborarea cu Consiliul Județean Ialomița pentru susținerea și aprobarea bugetelor propuse.

Activități	Resurse			Responsabilități	Indicatori de realizare	Monitorizare și evaluare
	Resurse materiale și financiare	Resurse umane	Resurse de timp			
1. Realizarea proiectului de buget pe anul 2022, în baza nevoilor de finanțare identificate.	Legislație financiară	Consiliul de Administrație al CJRAE Ialomița	Decembrie 2021	Director CJRAE Ialomița Administrator financiar CJRAE Ialomița	Proiect de buget realizat și aprobat	Analiza documentelor de fundamentare
2. Realizarea achizițiilor necesare pentru continuarea modernizării sediului CJRAE Ialomița.	Oferte	Administrator financiar CJRAE Ialomița	Semestrul al II-lea	Director CJRAE Ialomița Administrator financiar CJRAE Ialomița	Liste și contracte de achiziții	Analiza dosarelor de achiziție
3. Menținerea și dezvoltarea bazei didactico-materiale a cabinetelor de asistență psihopedagogică și a cabinetelor logopedice, în colaborarea	Achiziții din donații, sponsorizări	Directori de unități școlare Sponsori Profesori	Semestrial	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Diversitatea ofertelor transmise	Fișe de inventar

cu unitățile școlare.	consilieri școlari și profesori logopezi	permanent	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Materiale suport și informative, adecvate	Contractele de sponsorizare
4. Atragerea de resurse extrabugetare pentru dezvoltarea bazei materiale a CJRAE Ialomița, dar și a cabinetelor de asistență psihopedagogică și a cabinetelor logopedice.	Directori de unități școlare Sponsori Profesori consilieri școlari și profesori logopezi				
5. Transmiterea propunerilor bugetare anuale către Consiliul Județean Ialomița	Director CJRAE Ialomița Administrator financiar CJRAE Ialomița	decembrie 2021	Director CJRAE Ialomița Administrator financiar CJRAE Ialomița	Proiectul de buget realizat și transmis în termenele solicitate	Bugetul aprobat

ȚINTA STRATEGICĂ 5

Intensificarea colaborării cu instituții și factori interesați din comunitate, pentru realizarea obiectivelor activității specifice a CJRAE Ialomița.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- 5.1. Informarea tuturor categoriilor și organizațiilor interesate / beneficiare în legătură cu serviciile CJRAE Ialomița.
- 5.2. Eficientizarea comunicării cu instituții educaționale și comunitare, în vederea dezvoltării instituționale.
- 5.3. Promovarea imaginii CJRAE Ialomița în mediile educaționale și comunitare județene și naționale.

Activități	Resurse		Responsabilități	Indicatori de realizare	Monitorizare și evaluare
	Resurse materiale și financiare	Resurse umane Resurse de timp			

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ IALOMIȚA**



1. Elaborarea ofertei de programe specifice CJRAE Ialomița în conformitate cu nevoile comunității locale.	Oferta	Consiliul de Administrație al CJRAE Ialomița	septembrie - octombrie 2021	Director CJRAE Ialomița	Oferta realizată și aprobată	Analiza documentelor
2. Realizarea de comunicări, conferințe, față în față sau online, pentru informarea tuturor categoriilor și organizațiilor interesate / beneficiare în legătură cu serviciile CJRAE Ialomița.	Spațiu de comunicare Platforme educaționale	Instituții partener	septembrie - octombrie 2021	Director CJRAE Ialomița	Participarea efectivă a partenerilor	Observarea activităților Rapoarte
3. Încheierea acordurilor de parteneriat cu instituțiile locale și județene, care sprijină activitățile de protecție și dezvoltare a copiilor și derularea activităților prevăzute.	Acorduri	Directori de unități școlare Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Semestrul I	Director CJRAE Ialomița Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Numărul parteneriatelor încheiate	Analiza documentelor
4. Gestionarea site-ului propriu al CJRAE Ialomița.	Mentenanța site-ului	Specialist IT	Permanent	Profesori consilieri școlari și profesori logopezi	Site-ul funcțional	Existența documentelor și materialelor didactice site-ului

Director CJRAE Ialomița

Prof. Bănescu Mariana-Camelia

